

Как сделать агробизнес привлекательным для инвесторов

Среднерусский экономический форум, 15-16 июня 2012, Курск

Критерии привлекательности

		Эффективность агробизнеса	Прозрачные финансы	Права на активы
Подходы инвесторов	Покупка сельскохозяйственных активов	не важно	не важно	важно
	Покупка 100% доли в капитале (покупка бизнеса)	иногда важно	важно	важно
	Покупка доли в капитале менее 100% (партнерство)	важно	важно	важно
	Предоставление кредитов и займов	важно	важно	важно



Проблемы

- Отсутствуют законные права на используемые земли;
- Земля получена в пользование по краткосрочным договорам аренды;
- Имеются риски оспаривания имеющихся прав на земли
- Не оформлены права на сооружения и здания



Решения

- Ревизия имеющихся правоподтверждающих документов
- Оценка существующих проблем и рисков
- Разработка и реализация программы мероприятий
- Приведение в порядок архива документов, подтверждающих права на активы



Цели

- Снижение рисков утраты активов
- Повышение ликвидности активов
- Повышение стоимости активов
- Увеличение объемов залогового обеспечения



Проблемы

- Искажения отчетности
- Слабый контроль за расходованием материальных ресурсов
- Некорректное формирование себестоимости и эффективности отдельных направлений
- Слабая организация и автоматизация экономических служб



Решения

- Повышение эффективности деятельности экономических служб
- Автоматизация полного цикла управления от планирования до отчетности
- Выстраивание адекватной системы внутреннего контроля



Цели

- Получение достоверной информации о финансовом положении и финансовых результатах
- Надежное и оперативное получение информации для управления
- Снижение потерь



Проблемы

- Преобладание в управлении технологического подхода над экономическим
- Устаревшие технологии применяются с нарушениями
- Отсутствие стратегии
- Непрозрачная структура владения и управления



Решения

- Повышение качества менеджмента
- Диверсификация – вертикальная или горизонтальная
- Грамотное применение передовых технологий
- Выстраивание прозрачной организационной и финансовой структуры



Цели

- Повышение эффективности агробизнеса
- Снижение зависимости от внешних факторов
- Обеспечение поступательного развития агробизнеса
- Снижение сроков окупаемости инвестиций

Спасибо за внимание!

Тел. +7 (495) 649 81 55
+7 (4862) 422 224
e-mail: krylov@befl.ru
www.befl.ru