

# Выявление и предотвращение халатности и хищений в агробизнесе

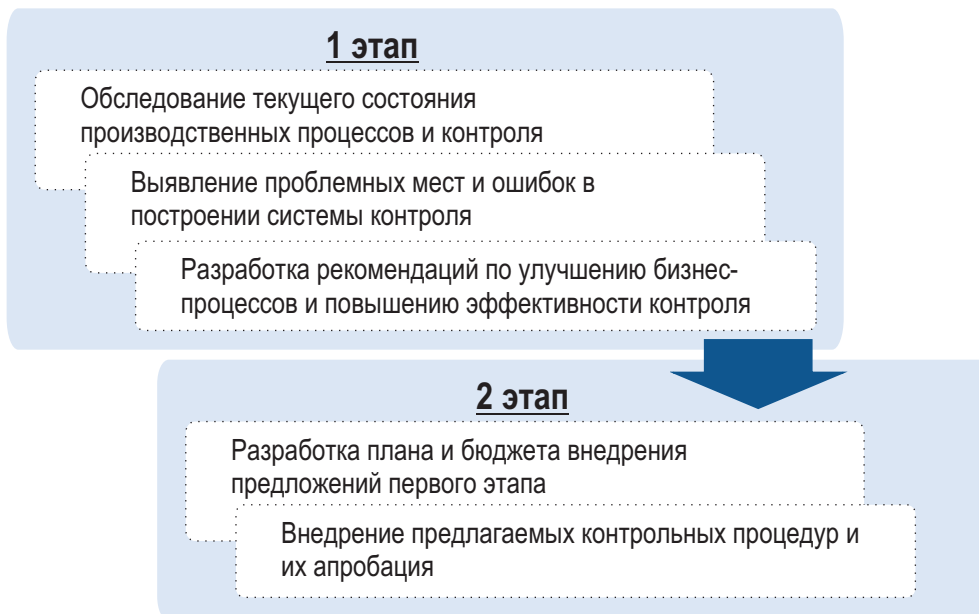
Собственники бизнеса постоянно сталкиваются с халатностью и хищениями со стороны недобросовестного персонала. Такие факты влекут значительное увеличение расходов, снижение урожайности и качества готовой продукции.

Кроме этого, часто допускаются досадные ошибки при заключении контрактов на поставку ресурсов, найм техники, продажу готовой продукции.

**Специалисты BEFL предлагают аграрным компаниям помощь в оценке контроля, выявлении мест возможных хищений и халатности, улучшении системы контроля.**

Мы покажем, где и каким образом возможны потери ресурсов и готовой продукции, нецелевое использование техники и многое другое. А также дадим практические рекомендации по организации контроля и минимизации потерь, налаживании механизма реагирования на нарушения, постановке системы ответных мер и ликвидации последствий халатности и хищений.

Для достижения положительного результата необходима последовательная реализация следующих этапов:



Первый этап по обследованию организации контроля в рамках действующих бизнес-процессов является наиболее сложным, требующим активного совместного участия специалистов BEFL и менеджмента компании.

Обследование организации текущего состояния производственных процессов позволит:

- ✓ **выявить существующие проблемы** и зоны недостаточного контроля;
- ✓ **разработать практические рекомендации** по минимизации рисков халатности и хищений, организации системы реагирования на нарушения, ответных мер и ликвидации последствий халатности и хищений.

По итогам обследования представляется отчет, содержащий в себе описание и наглядное представление бизнес-процессов для определения участков, связанных с риском возникновения недостоверной информации или существенных финансовых потерь, а также практические рекомендации по организации контроля, позволяющие выявлять и предотвращать халатность и хищения, минимизировать иные выявленные риски.

Выводы и рекомендации, представленные в отчете, будут являться основой для планирования и реализации второго этапа.

Успешная реализация проекта возможна только при совместных усилиях специалистов BEFL, сотрудников и менеджмента Вашей компании. Именно желания, стремления и активные действия собственников и менеджмента по выявлению и предотвращению халатности и хищений при консультационной поддержке и практических рекомендациях наших специалистов приведут к отличным результатам и существенной экономии ресурсов.

Если Вас заинтересовало наше предложение, то для начала работ по данному направлению предлагаем Вам совместно с нашими специалистами:

- ✓ **четко сформулировать цели обследования** и Ваше видение ее результатов;
- ✓ **подготовить и согласовать полную программу проведения обследования** с указанием наиболее проблемных, по Вашему мнению, мест.

## Направления обследования

1. Система нормирования;
2. Контракты на поставку ресурсов, найм техники и автотранспорта, продажу готовой продукции;
3. Организованные и действующие контрольные процедуры, связанные с получением, перемещением и использованием семян, удобрений, средств защиты растений, ГСМ, сельхозтехники, трудовых ресурсов;
4. Используемое контрольное оборудование;
5. Функции сотрудников, осуществляющих контроль;
6. Процедуры реагирования на нарушения и ответных мер, их наличие и эффективность обратной связи.



## Программа проведения обследования

### **Направление первоначального запроса на предоставление информации**

### **Обследование движения МПЗ:**

Кто и каким образом получает, проверяет, передает в производство и списывает семена, удобрения, средства защиты растений, ГСМ, в том числе смазочные материалы, запасные части; как происходит документальное оформление и организованы информационные потоки, кто является ответственными лицами на каждом этапе движения МПЗ

### **Исследование порядка проведения полевых работ:**

Кто и как инициирует и контролирует выполнение полевых работ, как организован порядок контроля за соблюдением технологий, как происходит документальное оформление и организованы сопутствующие информационные потоки, используется ли оборудование GPS/ГЛОНАСС-мониторинга

### **Обследование общей организации контроля:**

Наличие и обновление норм расхода ГСМ, норм выработки, внутренних регламентов, описывающих контрольные процедуры и/или производственные процессы

### **Обследование организации автоперевозок:**

Кто и каким образом контролирует и определяет маршруты движения, осуществляет контроль остановок, как происходит документальное оформление и организованы сопутствующие информационные потоки, наличие и использование навигационного оборудования

### **Обследование организации порядка сдачи готовой продукции:**

Кто и как контролирует погрузку и транспортировку, используется ли собственное весовое оборудование, проводится ли лабораторный анализ проб, как осуществляется сопоставление данных; как происходит документальное оформление и организованы сопутствующие информационные потоки

### **Обследование организации складского хозяйства:**

Организация складов и движения МПЗ, как происходит документальное оформление и организованы сопутствующие информационные потоки, как организован доступ в складские помещения, наличие системы видеонаблюдения, стационарной охраны, частота и порядок проведения инвентаризаций

### **Исследование организации хранения, технического обслуживания и ремонта техники:**

Как организованы места хранения техники, порядок охраны и выдачи техники, закрепления техники за сотрудниками; порядок определения необходимости ремонтных работ, их состава; организация контроля за проведением и составом ремонтных работ и работ по техобслуживанию

### **Подготовка отчета по результатам обследования организации контроля**



## Результаты реализации первого этапа

1. Оценка фактической организации контроля при движении ресурсов и готовой продукции;
2. Выявленные ошибки в построении контроля, доказательства необходимости внесения изменений в бизнес-процессы;
3. Конкретные практические рекомендации для повышения контроля:
  - ✓ по организации или улучшению контрольных процедур и внедрению новых «точек контроля»;
  - ✓ по созданию или развитию системы реагирования на нарушения, ликвидации последствий халатности и хищений;
  - ✓ по рациональному применению установленного навигационно-телематического и иного оборудования.

## Наши клиенты

- ♦ Сельскохозяйственный холдинг, имеющий в обработке более 40 тыс. га сельскохозяйственных земель, занимающийся растениеводством и хранением зерновых культур, с мощностями хранения 100 тыс. тонн
- ♦ Сельскохозяйственный холдинг с иностранным участием, имеющий более 350 тыс. га сельскохозяйственных земель в обработке, объединяющий более 30 сельскохозяйственных предприятий в шести регионах Российской Федерации
- ♦ Сельскохозяйственный холдинг с землей в обработке более 75 тыс. га, с общим производством зерна более 9 тыс. тонн в год, имеющий молочный комплекс на 1 200 коров
- ♦ Аграрный холдинг, имеющий более 400 тыс. га в обработке, являющийся лидером сахарного рынка в Российской Федерации, с долей на рынке более 20 %
- ♦ Сельскохозяйственная группа компаний, занимающихся растениеводством, выращиванием сахарной свеклы, хранением зерновых культур. Группа имеет в обработке более 100 000 га земли
- ♦ Один из крупнейших российских агропромышленных холдингов, развивающий сахарное, жировое, мясное и сельскохозяйственное бизнес-направления
- ♦ Многопрофильный сельскохозяйственный холдинг, объединяющий 25 предприятий в 15 регионах России, с годовым оборотом более 4,4 млрд руб.
- ♦ Сельскохозяйственная группа, включающая в себя более 20 предприятий, занимающихся растениеводством, выращиванием и переработкой сахарной свеклы, хранением зерновых культур

## Контактная информация

### **Аудиторско-консалтинговая компания BEFL**

Россия, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 68а

Тел./факс: +7 (4862) 422-224

[www.befl.ru](http://www.befl.ru)

**Светлана Семёнова**

semenova@befl.ru

+7 (910) 304-77-50