



FOTOLIA/PHOTOXPRESS.RU

ПУБЛИЧНО-ЧАСТНЫЙ АГРОБИЗНЕС

«СИСТЕМА» И СЕМЬЯ LOUIS-DREYFUS СОЗДАЛИ СП

Не прошло и полугода с момента вхождения в сельское хозяйство АФК «Система» Владимира Евтушенкова, как компания нашла партнеров, вместе с которым будет развивать агробизнес и даже претендовать на лидерство в агросекторе. В апреле корпорация объявила о создании СП с RZ Agro Ltd – компанией, принадлежащей семье Луис-Дрейфус. Louis Dreyfus Group, которую основала эта семья, сейчас является вторым по оборотам мировым трейдером commodities.

Николай Лычев

В апреле «Система» объявила о создании RZ Agro Holding – совместного предприятия с компанией RZ Agro Ltd (частная инвестиция в России семьи Луис-Дрейфус/Louis-Dreyfus). Вклад последней в СП – управляющая компания «Русская земля» и хозяйства с 41,5 тыс. га в Ростовской области. «Система» передаст в RZ Agro Holding акти-

вы, которые находятся в том же регионе вблизи агрофирм RZ Agro. Это ОАО «Донское» и Конный завод им. Первой конной армии (в общей сложности до 46 тыс. га), приобретенные «Системой» в конце 2011 года за 780 млн руб. Всего две компании контролируют примерно 87 тыс. га земли. У всех хозяйств схожая бизнес-специализация, если не считать конезавода: они занимаются растениеводством, выращивая преимущественно зерно и масличные. У завода им. Первой конной армии, впрочем, тоже есть свои пахотные земли.

Партнеры должны получить в СП равные доли. Сейчас контроль может быть у RZ Agro. Последняя отказалась прокомментировать «Агроинвестору» соотношение долей. А в сообщении «Системы» сказано, что «при выполнении определенных условий» она будет владеть 50% долей уставного капитала СП к 2013 году. По словам представителя «Системы», цена транзакции может колебаться в зависимости от производственных показателей компании. Места в совете директоров нового агрохолдинга распределят на приоритетной основе. Получить одобрение Федеральной

антимонопольной службы и закрыть сделку предполагается во втором квартале этого года.

Нашли друг друга

В презентации RZ Agro, которая есть у «Агроинвестора», компания названа частной инвестицией «группы международных инвесторов, имеющих более чем вековой опыт ведения сельскохозяйственного бизнеса на мировом рынке и в России». RZ Agro Ltd учреждена в 2009 году и аффилирована с Sierentz Group, сказано в сообщении «Системы», а RZ Agro Ltd и Sierentz Group подконтрольны нескольким членам семьи Луис-Дрейфус. Эта семья действительно больше 100 лет инвестирует в сельское хозяйство. Непубличная компания Louis Dreyfus Group, которая может быть им подконтрольна, является, по данным Global Fund Exchange, вторым в мире по объему операций сырьевым трейдером после Glencore International. Кроме этих компаний, топовую пятерку мировых трейдеров образуют ADM, Bunge и Cargill.

В России Louis Dreyfus контролирует «Русскую элеваторную компанию» («Русэлко») и входит в число крупнейших экспортеров зерновых. RZ Agro руководят CEO Стефан Мак Фарлан/Stéphane Mac Farlane, экс-гендиректор Louis Dreyfus Vostok (LDV), и председатель совета директоров Дмитрий Потапенко. Он бывший гендиректор входившего в «Интеррос» АПК «Агрос», в 2000-х создавшего с LDV «Русэлко» как СП.

КТО СЕЙЧАС В ЛИДЕРАХ

Земли под контролем, тыс. га

Иволга-Холдинг	1500*
Продимекс	570
НАПКО	500
Разгуляй	460
Вамин	443,8
Русарго	415
Красный Восток Агро	400
Настюша	370***
Valars	360**
Black Earth Farming	328

*Россия, Казахстан
**Россия, Украина
***250 тыс. га – Казахстан и
120 тыс. га – Россия (2010 г.)

Источник: BEFL, Росреестр,
данные компаний,
«Ведомости», «Агроинвестор»

В него компании передали свои элеваторы. Впоследствии актив перешел под полный контроль структур Louis Dreyfus.

«Система» – публичная компания, она работает на российском рынке с 1993 года, представлена во всех регионах и имеет долгосрочную стратегию развития и уникальный инвестиционный опыт, аргументирует Мак Фарлан выбор партнера. Масштабировать бизнес планируется, увеличивая пахотные земли и докупая новые, следует из пресс-релиза «Системы», а целью называется «создание ведущей сельскохозяйственной компании в России». «Нас интересует лидерство не по валовым показателям (объем земель под контролем, объемы урожаев), а по эффективности бизнеса, – разъясняет Мак Фарлан. – Основные критерии – устойчивость, безопасность и прозрачность развития плюс отдача на вложенный капитал». Стратегия инвестирования проста: снижение себестоимости производства зерновых и максимизация рентабельности, добавляет он. Непрофильный для производителя зерна и масличных актив, Конный завод им. Первой конной армии, впрочем, останется в холдинге. Партнеры сделают все от них зависящее для сохранения предприятия и хотят развивать его, уверяет Мак Фарлан.

Возможно приобретение земельных участков в регионах юга и центрального Черноземья с последующим формированием сельскохозяйственных кластеров, приводятся в сообщении «Системы»

Väderstad – качество, переходящее в привычку!

– Наше хозяйство приобрело в прошлом году три дисковых культиватора «Керриер» компании «Вадерштад» с шириной захвата 8,2 и 12,2 м, – говорит Егоров Андрей Владимирович, главный инженер ООО «Донское» Зерноградского района Ростовской области.

Мы были приятно удивлены оперативностью и ответственностью сервисных инженеров ООО «Вадерштад», которые качественно обучили наших специалистов и механизаторов, а через две недели проверили знания и навыки.

Конструкция оригинальная и очень прочная, что позволяет выполнить любую задачу агронома точно и качественно, при этом перенастройка производится очень быстро из кабины трактора. Подшипники дисков не требуют никакого обслуживания, при круглосуточной работе это существенно

увеличило производительность. Отрабатыв за год по 8, 9 и 11 тысяч гектаров на одну машину, не вышел из строя ни один подшипник, не износился полностью и не сломался ни один диск. Удивительно прочная и надежная машина!

Главный агроном этого хозяйства, Алексей Павлович Левашко, добавляет: «Для меня Керриер – это идеальная машина: за один проход она равномерно распределяет солому, измельчает, крошит, перемешивает и уплотняет верхний слой почвы на скорости 15-18 км/ч, закрывая за сутки до 250 га. Его экономичность оказалась впечатляющей – от 4 до 5 литров на гектар в зависимости от глубины. Осенью мы убедились, что «Керриер» сохранил

влаги больше, чем другие аналоги, что обеспечило лучшую всхожесть озимого рапса и озимых зерновых. Установив на два культиватора приспособление для высевки семян «Био Дрилл», мы смогли за один проход с обработкой почвы посеять озимый рапс. После непростой зимы эти поля выглядят значительно лучше, чем засеянные зерновыми сеялками.

Уверенно могу сказать, что «Керриер» – это современный производительный универсальный и очень надежный дисковый культиватор!»



ООО «Вадерштад», г. Краснодар, пос. Березовый, 7/19, .
Тел.: + 861 277 37 44 (45), E-mail: infoRU@vaderstad.com, www.vaderstad.com

VÄDERSTAD

на правах рекламы

МИХАИЛ ШАМОЛИН,
ПРЕЗИДЕНТ АФК «СИСТЕМА»



и стратегических приобретений с целью создания ведущей сельскохозяйственной компании в России. В дальнейшем СП анализирует возможность приобретения земельных участков в ключевых зернопроизводящих регионах – на юге России и в Центральном Черноземье, что позволит создавать эффективные сельскохозяйственные кластеры с доступом к внутреннему и внешнему рынкам.

Стратегия развития совместного предприятия предполагает наращивание площадей пахотных земель путем органического роста

слова ее президента Михаила Шамолина (см. врез). На кластерной стратегии как раз строит бизнес RZ Agro: на ее сайте говорится, что сейчас компания выбирает хозяйства (от 10 тыс. га сельхозугодий, минимум 80% должно приходиться на пашню) для формирования кластеров в приоритетных для себя территориях. Они совпадают с макрорегионами, интересными «Системе»: Ставропольский и Краснодарский края, Курская, Белгородская, Липецкая, Тамбовская и Воронежская области.

По словам Мак Фарлана, источниками финансирования проекта могут быть собственные средства партнеров СП и/или банковское финансирование, в том числе кредиты с господдержкой. Ориентир RZ Agro Holding на ближайшие несколько лет – рост земельного банка более чем в два раза, минимум до 200 тыс. га. Горизонт бизнес-планирования совмест-

ВНЕСЕННЫЕ
В СП АКТИВЫ
МОГУТ СТОИТЬ
\$ 70-120 МЛН

ной компании на первом этапе составит три-пять лет, знает источник в RZ Agro.

Будет синергия

Шамолин надеется, что RZ Agro принесет в совместный агробизнес современные сельскохозяйственные и управленческие технологии. А представители акционеров RZ Agro Жерар Луис-Дрейфус/Gérard Louis-Dreyfus и Питер Манн/Peter Mann говорят об «огромном потенциале» российского сектора производства зерна. У страны уникальное географическое положение и низкая себестоимость зерновых, аргументируют они.

Стоимость сделки и ее структуру RZ Agro и «Система» не раскрывают. По данным консалтинговой компании BEFL, пашня в Ростовской области может стоить 18-30 тыс. руб./га. Текущую стоимость внесенных в СП активов исполнительный директор аналитического центра «СовЭкон» Андрей Сизов-младший оценил «Коммерсанту» в \$70-90 млн. Актив с аналогичными параметрами может стоить больше – \$110-120 млн, утверждает близкий к RZ Agro источник.

Из партнерства с семьей Луис-Дрейфус «Система» сможет почерпнуть опыт в ведении агробизнеса. Луис-Дрейфус получают в лице АФК крупного российского партнера, объяснил «Ведомостям» логику сделки гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько. Инвестируя в российское сельское хозяйство, члены семьи стремятся еще и попасть в мировой тренд. Как говорит Мак Фарлан, они верят, что Россия благодаря природно-географическим данным в ближайшем будущем вернет себе позиции глобального производителя сельхозпродукции, прежде всего зерновых.

КТО ПАРТНЕРЫ

АФК «Система» – инвестиционный холдинг, создан в 1993 году. Основной акционер – Владимир Евтушенков (64,18%), free float – 19%. Бумаги компании торгуются на лондонской бирже LSE в виде глобальных депозитарных расписок, или GDR, под тикером SSA. Обыкновенные акции допущены к торгам на ММВБ-ПТС и Московской фондовой бирже. Капитализация в начале апреля – \$9,58 млрд. Выручка за девять месяцев 2011 года – \$9 млрд, чистая прибыль – \$319,5 млн. Сферы бизнес-интересов – телеком, высокие технологии, ТЭК, радио и космические технологии, банковские услуги, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги. Объединяет несколько десятков компаний, входящих в бизнес-единицы «Базовые активы» (сотовый оператор МТС, «Башнефть», «Башкирэнерго» и др.) и «Развивающиеся активы» (в том числе «Детский мир», «Система

масс-медиа», «Биннофарм»). Около 64,18% корпорации принадлежит ее экс-президенту Владимиру Евтушенкову, 19% торгуется на LSE и ММВБ-ПТС. Капитализация на LSE в апреле – более \$9,5 млрд. Общие активы на 30 сентября 2011 г. составили \$42,7 млрд (собственная оценка компании).

Louis Dreyfus Group основана в 1851 году семьей Луис-Дрейфус. Имеет 75 офисов в 53 странах. Основной бизнес – трейдинг и производство сельхозпродукции. Общий среднегодовой объем продаж, по данным en.wikipedia.org, в последние годы находится на уровне \$120 млн.

Sierentz Group – группа компаний, контролируемых членами семьи Луис-Дрейфус и ведущих бизнес на рынках биржевых сырьевых товаров, в сфере недвижимости и операций на финансовых рынках. Финансовые показатели не раскрываются.

